

PROGRAMA

SESIÓN I

¿QUÉ SIGNIFICA EJERCER LIDERAZGO? APRENDIZAJE SOCIAL Y ADAPTACIÓN

- + Enfrentando expectativas
- + Entendiendo lo que es liderar
- + La habilidad para subirse al balcón
- + ¿Qué hace que aprendamos?
- + Problemas técnicos y problemas adaptativos
- + La importancia del desequilibrio y la tensión
- + El individuo, la organización y el entorno
- + Evasión del trabajo adaptativo
- + Análisis de caso (1)

SESIÓN II

DINÁMICA DE GRUPOS

- + Propósito movilizador
- + ¿Qué hay que mirar en un grupo o sistema social?
- + El rol de la autoridad
- + Otros roles
- + El proceso en los grupos
- + Análisis de caso (2)

SESIÓN III

AMBIENTE CONTENEDOR

- + ¿Por qué un ambiente contenedor?
- + ¿Existe un ambiente contenedor en el programa?
- + ¿Cómo construirlo?
- + ¿Valores en contradicción?
- + Protección y responsabilidad individual
- + Análisis de caso (3)

SESIÓN IV

CREANDO Y MODELANDO EL FUTURO

- + Desafiando nuestros supuestos
- + El segundo giro en el aprendizaje
- + Abriendo nuevos espacios para ejercer el cambio
- + Análisis de caso (4)

SESIÓN V

LIDERAZGO CON AUTORIDAD

- + Las expectativas que pesan sobre la autoridad
- + Los supuestos que tenemos acerca de la autoridad
- + Autoridad formal e informal
- + Autoridades carismáticas y sus limitaciones
- + Análisis de caso (5)

SESIÓN VI

LIDERAZGO SIN AUTORIDAD

- + Más allá de la autoridad formal
- + Las limitaciones de la autoridad
- + ¿Podemos aprender sin autoridad formal?
- + La responsabilidad del individuo en la movilización de los grupos
- + Análisis de caso (6)

SESIÓN VII

INTERVENCIÓN: MANEJANDO EL CAOS Y EL CONFLICTO

- + El conflicto como agente transformador y como insumo en el aprendizaje adaptativo
- + Conflicto, aprendizaje y cambio
- + Formas estratégicas de intervenir
- + Análisis de caso (8)

SESIÓN VIII

COMPETENCIA, COLABORACIÓN, DIVERSIDAD, INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

- + Inclusión y exclusión
- + La importancia de las fronteras y los límites
- + Aceptar bajas como parte de los procesos de cambio
- + Identidad, pérdidas y adaptabilidad
- + El valor que genera la diversidad
- + Cohesión y aprendizaje
- + ¿En qué me anclo?
- + ¿Qué voces me detienen?
- + Siendo consciente de apetitos que me ciegan (y que me pueden meter en problemas)